

Estado do
Rio Grande do Sul

Universidade Estadual do Rio Grande do Sul | Relatório de Custos 2023

20 de março de 2024.

OBJETIVO:

Este documento tem o objetivo de atender à Instrução Normativa CAGE nº 01/2014, que estabelece no seu artigo 2º que os processos de Tomada de Contas de Gestão dos Órgãos ou Entidades da Administração Pública Estadual, a partir do exercício seguinte ao da implantação do sistema CUSTOS/RS, deverão ser instruídos com relatórios indicando os resultados obtidos quanto à economia de recursos e/ou aumento de produtividade. Conforme o artigo 3º da mesma Instrução, os relatórios deverão ser disponibilizados também no Portal da Transparência/RS em até 60 dias contados da data do encerramento do exercício financeiro e/ou da gestão. Além de cumprir com as normativas legais, o presente relatório é um potente instrumento que traz subsídios para tomada de decisão dos gestores da Universidade.

LEGISLAÇÕES:

Lei nº 15.873/2022, que dispõe sobre as diretrizes para a elaboração da Lei Orçamentária para o exercício econômico-financeiro de 2023 e dá outras providências.

Decreto nº 49.766, de 30 de outubro de 2012, que Institui o Sistema de Informações de Custos do Estado do Rio Grande do Sul – CUSTOS/RS.

Instrução Normativa da CAGE nº 01 de 2022, que estabelece normas complementares sobre os procedimentos de contas ordinárias no âmbito da Administração Direta do Estado.

IDENTIFICAÇÃO:**INSTITUIÇÃO:**

Universidade Estadual do Rio Grande do Sul

Reitoria: Rua Washington Luiz, 675
CEP: 90010-460 – Porto Alegre/RS
Telefone: (51) 3288-9000

REITOR:

Prof. Dr. Fernando Guaragna Martins

DIRETORES REGIONAIS:

I – Ana Lúcia Kern

II – Rodrigo Koch

III – Samba Sané

IV – Robson Evaldo Gehlen Bohrer

V – José Antônio Kroeff Schmitz

VI – João Carlos Coelho Júnior

VII – Rafaela Biehl Printes

GRUPO SETORIAL DE CUSTOS:

Ana Cecília Librelotto Segui

Ana Maria Bulsing Garcia

Fábio Niekraszewicz

Régis da Costa Oliveira

Talita Bandeira Corrêa

Tatiana de Souza Vargas

Portaria nº 162/2023
PROA 19/1950-0000391-0

Índice de Ilustrações

QUADRO 1 - UNIDADES DA UERGS POR COREDE E REGIÃO FUNCIONAL.	4
QUADRO 2 - QUADRO DE FUNCIONÁRIOS POR UNIDADE.	5
QUADRO 3 - ALUNOS ATIVOS POR UNIDADE/CURSO.	8
FIGURA 1 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA REALIZADOS NO CAMPUS CENTRAL EM 2023.	12
TABELA 1 - EXECUÇÃO ORÇAMENTO DA UERGS –EXERCÍCIO 2023.	14
FIGURA 2 - DESPESA COM DIÁRIAS – PERÍODO 2019-2023.	16
FIGURA 3 – DESPESAS COM DIÁRIAS POR MOTIVO - PERÍODO 2019-2023.	16
FIGURA 4 - DESPESAS COM DIÁRIAS POR MOTIVO EM 2023.	17
FIGURA 5 – DESPESAS COM PASSAGENS E LOCOMOÇÃO – PERÍODO 2019-2023.	17
FIGURA 6 - DESPESAS COM MATERIAL DE CONSUMO - PERÍODO 2019-2023.	18
FIGURA 7 - VALOR DESPENDIDO POR TIPO DE MATERIAL DE CONSUMO - PERÍODO 2019-2023.	19
FIGURA 8 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM ÁGUA E ESGOTO - PERÍODO 2019-2023.	20
FIGURA 9 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM ÁGUA E ESGOTO POR TRIMESTRE - PERÍODO 2018-2023.	20
FIGURA 10 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM ENERGIA ELÉTRICA - PERÍODO 2019-2023.	21
FIGURA 11 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM ENERGIA ELÉTRICA POR TRIMESTRE - PERÍODO 2019-2023.	22
FIGURA 12 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM CONTRATOS DE TERCEIROS - PERÍODO 2019-2023.	22
FIGURA 13 - VALOR DESPENDIDO COM CONTRATOS DE TERCEIROS POR ITEM DE SERVIÇO - PERÍODO 2019-2023.	23
FIGURA 14 - VALOR DESPENDIDO COM CONTRATOS DE TERCEIROS POR ITEM DE SERVIÇO EM 2023.	23
FIGURA 15 - DESPESA COM CONTRATOS DE LOCAÇÃO PELA UERGS - PERÍODO 2019 - 2023.	24
FIGURA 16 - DESPESAS COM CONEXÕES DE REDE NA UERGS - PERÍODO 2014 A 2023.	25
TABELA 2 - EXECUÇÃO DAS DESPESAS DA UERGS POR CENTRO DE CUSTO – EXERCÍCIO 2023 (R\$).	26
FIGURA 18 - ALUNOS ATIVOS, ATIVIDADES DE PESQUISA E EXTENSÃO X ORÇAMENTO EXECUTADO DA UNIDADE, EXERCÍCIO DE 2023.	28
FIGURA 19 - ALUNOS ATIVOS, ATIVIDADES DE PESQUISA E EXTENSÃO X CUSTO DA UNIDADE, DESCONSIDERANDO-SE O CAMPUS CENTRAL, EXERCÍCIO DE 2023.	29

Sumário

CONSIDERAÇÕES INICIAIS 4**1 PROJETOS PRIORITÁRIOS E PROGRAMA AVANÇAR RS 6****2 PRINCIPAIS PRODUTOS E SERVIÇOS ENTREGUES PELA UNIVERSIDADE 8**

2.1 ENSINO DE GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E EXTENSÃO 8

2.2 SERVIÇOS DE ENGENHARIA 11

3 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E DE CONSUMO 13

3.1 EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA 13

3.2 DIÁRIAS / PASSAGENS E LOCOMOÇÃO 15

3.3 MATERIAL DE CONSUMO 18

3.4 SERVIÇO DE ÁGUA E ESGOTO 20

3.5 SERVIÇO DE ENERGIA ELÉTRICA 21

3.6 CONTRATO DE TERCEIROS E DE LOCAÇÃO 22

3.7 SERVIÇO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO 24

4 CONTROLE E ANÁLISE DE CUSTOS 25**5 AÇÕES PLANEJADAS PARA AUMENTO DE EFICIÊNCIA 30****CONSIDERAÇÕES FINAIS 31**

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Universidade Estadual do Rio Grande do Sul – Uergs é uma fundação instituída e mantida pelo Poder Público, criada através da Lei nº 11.646, de 10 de julho de 2001. Atualmente, está vinculada à Secretaria Estadual de Inovação, Ciência e Tecnologia - SICT, por disposição do Decreto nº 54.504, de 15 de fevereiro de 2019.

Presente em 19 dos 28 COREDES, a Uergs está localizada em 23 municípios (Quadro 1), oferecendo Educação Superior gratuita e de qualidade, conectada às necessidades de cada região, com a missão de promover o desenvolvimento regional sustentável através da formação de recursos humanos qualificados, da geração e da difusão de conhecimentos e tecnologias capazes de contribuir para o crescimento econômico, social e cultural das diferentes regiões do Estado.

QUADRO 1 -UNIDADES DA UERGS POR COREDE E REGIÃO FUNCIONAL.

REGIÃO FUNCIONAL	COREDE	UNIDADE DA UERGS
1	Centro Sul	Tapes
	Metropolitano Delta do Jacuí	Porto Alegre
		Guaíba
	Vale do Caí	Montenegro
2	Vale do Taquari	Encantado
	Vale do Rio Pardo	Santa Cruz do Sul
3	Serra	Bento Gonçalves
		Caxias do Sul
	Hortênsias	Hortênsias - São Francisco de Paula
	Campos de Cima da Serra	Vacaria
4	Litoral	Litoral Norte - Osório
6	Campanha	Bagé
	Fronteira Oeste	Alegrete
		São Borja
		Santana do Livramento
7	Celeiro	Três Passos
	Missões	São Luiz Gonzaga
8	Alto Jacuí	Cruz Alta
	Jacuí Centro	Cachoeira do Sul
9	Alto da Serra do Botucaraí	Botucaraí - Soledade
	Médio Alto Uruguai	Frederico Westphalen
	Nordeste	Sananduva
	Norte	Erechim

Fonte: Grupo Setorial de Custos/UERGS (2024).

Com 22 anos de história, a Uergs sofreu com falta de investimentos em grande parte deste período, sobretudo em infraestrutura e pessoal, por conta da crise financeira que acometeu o Estado do Rio Grande do Sul e o País nos últimos tempos.

Somado a este fato, os últimos anos se mostraram atípicos e desafiadores para todas as instituições, haja vista que a pandemia acometeu o mundo em 2020, ocasionada pela COVID-19, acarretou graves consequências nas questões sanitárias, econômicas e sociais.

Com um quadro de funcionários muito aquém das reais necessidades da Universidade, após um longo período sem contratações e com inúmeros desligamentos, no ano de 2022, a Uergs obteve autorização governamental para realização de concurso público, a fim de preencher as vagas de reposição da Universidade. Em 2023, procedeu-se então com os editais de transferência interna na Universidade, e os certames externos deverão ocorrer em 2024. Serão dois concursos: um para vagas do quadro de professores e outro para vagas dos corpos técnico e de apoio administrativo. Este já mais adiantado, tendo sido realizada a contratação da empresa responsável pela realização do certame, estando agora em fase de revisão do edital com apoio da Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão do RS. O concurso dos docentes já teve seu quadro de vagas definido pelo Conselho Superior da Universidade e agora se encontra em fase de levantamento de orçamentos para a contratação da empresa responsável.

Atualmente a Universidade conta, em seu quadro de empregos permanentes, com 244 docentes e 165 funcionários ativos nos corpos técnico e de apoio administrativo (Quadro 2).

QUADRO 2 - QUADRO DE FUNCIONÁRIOS POR UNIDADE.

UNIDADE DA UERGS	Nº DE FUNCIONÁRIOS DOS CORPOS TÉCNICO E DE APOIO ADMINISTRATIVO	Nº DE FUNCIONÁRIOS DO CORPO DOCENTE
Alegrete	3	4
Bagé	3	6
Bento Gonçalves	2	9
Cachoeira do Sul	9	11
Caxias do Sul	3	5
Cruz Alta	8	11
Encantado	2	9
Erechim	3	9
Frederico Westphalen	3	5
Guaíba	3	8
Litoral Norte – Osório	3	14
Montenegro	1	20
Porto Alegre	9	34
Sananduva	3	5
Santa Cruz do Sul	4	10
Santana do Livramento	6	10
São Borja	3	6

Hortênsias - São Francisco de Paula	3	12
São Luiz Gonzaga	4	11
Botucaraí - Soledade	2	5
Tapes	4	8
Três Passos	3	10
Vacaria	2	5
Reitoria	79	17
Total Ativo	165	244
Afastados*	6	13

* Afastamentos para Pós-Graduação, INSS e Licença Interesse.

Fonte: DRH/UERGS (2024).



Destaca-se que em **2023** implementou-se o Comitê Setorial de Integridade na Universidade, cuja função é coordenar a estruturação, execução e monitoramento do **Programa de Integridade da Universidade**, observando as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Integridade Pública do Estado do Rio Grande do Sul, para todos os órgãos e entidades. A partir disso, realizou-se uma pesquisa sobre integridade na Administração Pública Estadual para diagnóstico e subsídios para elaboração do Plano Gaúcho de Promoção da Integridade, onde todos os empregados da Uergs foram convidados a participar. Em 2024, serão divulgados os resultados da pesquisa e haverá novos desdobramentos para efetivação do Programa.

1 PROJETOS PRIORITÁRIOS E PROGRAMA AVANÇAR RS

A Uergs possui dois projetos prioritários cadastrados junto ao Sistema de Monitoramento Estratégico do Governo – SME, são eles: Projeto UERGS Digital e Projeto Consolidação do Campus Central/UERGS20+, ambos com a finalidade de apoiar a administração pública nos seus projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, e estímulo à inovação.

O Projeto **UERGS Digital** permite incorporar tecnologias e pesquisas aplicadas no desenvolvimento de projetos regionais, seja através da formação de recursos humanos mais qualificados, seja através da difusão de conhecimentos e tecnologias capazes de contribuir para o crescimento econômico, social, cultural e ambientalmente sustentável das diferentes regiões do Estado, dotando a Universidade de práticas inovadoras, atendendo de forma mais ágil e efetiva às demandas reais da sociedade da inovação.

Além disso, a ampliação do uso de seus sistemas tecnológicos viabilizará a oferta de Cursos EAD de graduação, pós-graduação e extensão, atuando mais efetivamente na promoção do desenvolvimento regional sustentável.

O Projeto UERGS Digital permitirá, também, que a digitalização de documentos e o repositório bibliográfico, dentre outras possibilidades, dotem a Universidade de infraestrutura pública de processos e documentos administrativos eletrônicos, objetivando a melhoria no desempenho das atividades do setor público, com ganhos em agilidade, produtividade, transparência, satisfação do usuário e redução de custos.

O Projeto **UERGS20+** é composto por 70 projetos agrupados em três grandes áreas, quais sejam: Tecnológica, Educação e Gestão. Tais áreas são identificadas como áreas transversais estratégicas, pois terão impactos no desenvolvimento sustentável do estado nas próximas décadas.

Dentro da área Tecnológica estão: energia e mobilidade; recursos naturais e sistemas alimentares; espaços digitais e sistemas produtivos. Na área estratégica referente à Educação, encontram-se os Mestrados ofertados pela Uergs, os cursos de formação continuada, em parceria com SEDUC, para gestores de escolas, e cursos em parceria com a SICT, como o Educar para Inovar. Na área estratégica que se refere à Gestão, estão os convênios estabelecidos com diferentes órgãos de gestão do Estado, tais como: Escola de Governo da Assembleia Legislativa e Escola de Gestão Pública da Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul - FAMURS.

Essas três grandes áreas foram priorizadas a partir da disponibilidade de recursos humanos qualificados da Universidade e da infraestrutura de laboratórios para ensino e pesquisa, possibilitada pela estrutura cedida pelo Governo do estado, na área anteriormente pertencente à Cientec, que hoje abriga o *Campus Central* da Uergs.

Para atendimento de ambos os projetos, em 2021 captou-se um montante de **R\$ 15 milhões** oriundos do **Programa Avançar RS**. Deste montante, R\$ 5 milhões foram destinados ao Projeto Uergs Digital e R\$ 10 milhões para o projeto UERGS 20+.

Desde então, a Uergs vem unindo esforços para promover a maior execução possível, embora se tenha encontrado dificuldades, haja vista os prazos legais exigidos pela CELIC para efetivação das licitações, bem como a especificidade de alguns equipamentos constantes no plano de trabalho e a burocracia na tramitação de serviços de engenharia. Em 2023, executou-se 78% dos valores previstos para o UERGS20+ e 83% dos valores do Uergs Digital. Para além dos serviços de engenharia que serão detalhados no item 3.3, salienta-se os principais equipamentos adquiridos ao longo do exercício: Biorreator (R\$ 186 mil), dois Sistemas de Cromatografia Líquida - HPLC (R\$ 607 mil), uma Bancada Smart (R\$ 750 mil) e mobiliário para nova Biblioteca Central (R\$ 566 mil).

2 PRINCIPAIS PRODUTOS E SERVIÇOS ENTREGUES PELA UNIVERSIDADE

2.1 Ensino de graduação e pós-graduação, pesquisa e extensão

Conforme sua lei de criação, a Uergs tem por objetivo: ministrar o ensino de graduação e de pós-graduação; oferecer cursos presenciais e não presenciais; promover cursos de extensão universitária; fornecer assessoria científica e tecnológica e desenvolver a pesquisa, as ciências, as letras e as artes, enfatizando os aspectos ligados à formação humanística e à inovação, à transferência e à oferta de tecnologia, visando ao desenvolvimento regional sustentável, o aproveitamento de vocações e de estruturas culturais e produtivas locais.

A Uergs finalizou 2023 com **4.624** alunos ativos (Quadro 3). A Lei nº 11.646, de 10 de julho de 2001, lei de criação da Uergs, reserva 10% das vagas dos cursos de graduação para candidatos com deficiência, e 50% para candidatos com hipossuficiência econômica, assegurando-se nesta reserva vagas para candidatos negros e indígenas, em proporção no mínimo igual à população de negros e indígenas do Estado, segundo dados do censo do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE.

QUADRO 3 - ALUNOS ATIVOS POR UNIDADE/CURSO.

UNIDADE	CURSO	GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO
Alegrete	Pedagogia - Licenciatura	130		
Alegrete	Atendimento Educacional Especializado		42	
Bagé	Pedagogia - Licenciatura	133		
Bento Gonçalves	Engenharia de Bioprocessos e Biotecnologia	47		
Cachoeira do Sul	Administração - Bacharelado	155		
Cachoeira do Sul	Agronomia	140		
Cachoeira do Sul	Gestão Pública		40	
Caxias do Sul	Bacharelado em Ciência e Tecnologia de Alimentos	79		
Caxias do Sul	Inovação e Tecnologia para Alimentos e Bebidas		60	
Caxias do Sul	Educação e Cultura		20	
Cruz Alta	Bacharelado em Ciência e Tecnologia de Alimentos	66		
Cruz Alta	Pedagogia - Licenciatura	101		
Encantado	Administração - Bacharelado	80		
Encantado	Bacharelado em Ciência e Tecnologia de Alimentos	62		
Encantado	Mestrado Profissional em Ciência e Tecnologia de Alimentos			32
Erechim	Administração - Bacharelado	65		
Erechim	Bacharelado em Gestão Ambiental	33		
Erechim	Conservação Ambiental e Turismo Rural		12	
Erechim	Teoria e Prática na formação do leitor		25	
Frederico Westphalen	Administração - Bacharelado (Gestão Pública)	8		
Frederico Westphalen	Gestão Pública		35	
Frederico Westphalen	Administração Pública	93		
Guáíba	Engenharia de Computação	167		

Guaíba	Mestrado Profissional em Formação Docente para Ciências, Tecnologias, Engenharias e Matemática			30
Hortênsias - SFP	Administração - Bacharelado	1		
Hortênsias - SFP	Bacharelado em Gestão Ambiental	45		
Hortênsias - SFP	Pedagogia - Licenciatura	14		
Hortênsias - SFP	Práticas de Sustentabilidade Ambiental		27	
Hortênsias - SFP	Mestrado Profissional em Ambiente e Sustentabilidade			56
Litoral Norte - Osório	Ciências Biológicas: Ênfase Biologia Marinha e Costeira	4		
Litoral Norte - Osório	Ciências Biológicas: Ênfase Gestão Ambiental Marinha e Costeira	49		
Litoral Norte - Osório	Pedagogia - Licenciatura	89		
Litoral Norte - Osório	Meio Ambiente e Biodiversidade		25	
Litoral Norte - Osório	Mestrado Profissional Em Educação			118
Montenegro	Artes Visuais: Licenciatura	31		
Montenegro	Dança: Licenciatura	26		
Montenegro	Música: Licenciatura	41		
Montenegro	Teatro: Licenciatura	37		
Porto Alegre	Administração - Bacharelado (Gestão Pública)	1		
Porto Alegre	Administração - Bacharelado (Sistemas E Serviços De Saúde)	154		
Porto Alegre	Administração Pública	134		
Porto Alegre	Engenharia de Bioprocessos e Biotecnologia	143		
Porto Alegre	Engenharia de Controle e Automação	173		
Porto Alegre	Engenharia de Energia	158		
Porto Alegre	Artes Visuais: Licenciatura	23		
Porto Alegre	Dança: Licenciatura	22		
Porto Alegre	Música: Licenciatura	23		
Porto Alegre	Teatro: Licenciatura	25		
Porto Alegre	Licenciatura em Letras: Habilitação Língua Portuguesa e Literaturas de Língua Portuguesa	129		
Porto Alegre	Curso Superior de Tecnologia em Automação Industrial	1		
Porto Alegre	Biotecnologia		25	
Porto Alegre	Saúde Pública		35	
Porto Alegre	Gestão Pública		40	
Porto Alegre	Teoria e Prática na formação do leitor		30	
Porto Alegre	Educação Musical		22	
Porto Alegre	Mestrado Acadêmico em Sistemática e Conservação da Diversidade Biológica			14
Sananduva	Administração - Bacharelado	51		
Sananduva	Agronomia	74		
Sananduva	Bacharelado em Gestão Ambiental	1		
Sananduva	Gestão Estratégica Inovadora		22	
Santa Cruz do Sul	Bacharelado em Agroecologia	40		
Santa Cruz do Sul	Engenharia de Bioprocessos e Biotecnologia	56		
Santa Cruz do Sul	Curso Superior de Tecnologia em Horticultura	2		
Santana do Livramento	Agronomia	108		
Santana do Livramento	Desenvolvimento Rural e Gestão Agroindustrial	54		
Santana do Livramento	Binacional em Agroecologia	30		
São Borja	Bacharelado em Gestão Ambiental	55		

São Luiz Gonzaga	Agronomia	152		
São Luiz Gonzaga	Bacharelado em Ciência e Tecnologia de Alimentos	9		
São Luiz Gonzaga	Pedagogia - Licenciatura	94		
São Luiz Gonzaga	Segurança alimentar e agroecologia		28	
Botucaraí - Soledade	Bacharelado em Gestão Ambiental	31		
Tapes	Administração - Bacharelado	101		
Tapes	Bacharelado em Gestão Ambiental	48		
Tapes	Educação Socioambiental		24	
Três Passos	Agronomia	117		
Três Passos	Bacharelado em Gestão Ambiental	16		
Três Passos	Manejo Sustentável do Solo		21	
Três Passos	Gestão e Sustentabilidade Ambiental		21	
Vacaria	Agronomia	47		
Vacaria	Agronomia, Meio Ambiente e Sustentabilidade		43	
Totais		3730	644	250

Fonte: GSC/UERGS (2024).

Em 2023, foram ofertadas 1370 vagas distribuídas em 20 cursos de graduação para ingresso em diferentes regiões do estado, das quais foram preenchidas 84%. Ainda, houve colação de grau em todas as Unidades, formando 368 alunos nos cursos de graduação.

O primeiro curso de Pós-Graduação *Stricto Sensu* da Uergs foi aprovado pela CAPES em 2015, Mestrado Profissional na área de Ambiente e Sustentabilidade, na Unidade Hortênsias, em São Francisco de Paula. Hoje, a Uergs oferta, além deste, mais quatro cursos de Mestrado, são eles: Mestrado Profissional em Educação na área das Ciências Humanas, na Unidade Litoral Norte em Osório; Mestrado Acadêmico em Sistemática e Conservação da Diversidade Biológica, desenvolvido em Porto Alegre mediante parceria com a Fundação Zoobotânica; Mestrado Profissional em Ciência e Tecnologia de Alimentos na Unidade em Encantado, e Mestrado em Formação Docente em Ciências, Tecnologias, Engenharias e Matemática, na Unidade em Guaíba.

Os Mestrados têm apresentado uma taxa de preenchimento de vagas e taxa de sucesso¹ de 100%. Em 2023 a Uergs teve 218 alunos concluintes nos seus Programas de Pós-Graduação.



Um grande **destaque de 2023** foi a realização da seleção para o primeiro curso de Doutorado da Uergs, **Programa de Pós-Graduação em Educação: Doutorado Profissional**.

O Curso de Doutorado em Educação da Uergs se propõe a atuar “preparando seus egressos para atividades no campo da formação de professores da Educação Básica, o que vem

¹ Taxa de sucesso é a razão entre os alunos concluintes e os alunos ingressantes no referido curso, desde que já tenham o tempo mínimo para integralização do mesmo.

contribuir com o incremento da formação de quadros altamente qualificados para a atuação profissional”, conforme aponta o Documento da Área da Educação da CAPES. Para isso, a produção intelectual gerada no Programa de Doutorado Profissional deve possuir algumas características para que possa dar conta do que é proposto pela Área da Educação. Entre estas características, o PPGED entende que a principal é aquela em que o trabalho de pesquisa realizado aconteça, diretamente voltado para o pensar sobre os espaços e tempos escolares, com especial atenção para a atuação dos docentes das e nas escolas².

Para além do ensino, em 2023, a Universidade realizou 166 projetos de pesquisa e 575 produções científicas. Ademais, realizou 376 ações e projetos de extensão com a comunidade das diferentes regiões do Estado do RS, beneficiando direta e indiretamente mais de 200 mil pessoas.

2.2 Serviços de Engenharia



Em 2023, **destaca-se os avanços na realização dos serviços de engenharia realizados no Campus Central em Porto Alegre** com os recursos do Programa Avançar. A Uergs inaugurou a nova Biblioteca Central, foram reformadas 5 salas de aula, 1 laboratório de informática e a Sala Estúdio. Iniciou-se a reforma do prédio da Reitoria, e foram substituídos dois elevadores, que estavam inativos há anos, no Prédio 5, permitindo acessibilidade sobretudo às atividades do curso de Engenharia de Bioprocessos e Biotecnologia. Ainda, finalizou-se a cobertura da área do Projeto de Energia e Mobilidade, para abrigar os carregadores dos carros e bicicletas elétricas, junto aos contêineres e micro usina de energia solar. Por fim, concluiu-se os projetos executivos para a reforma dos prédios 7 e 8, totalizando 3.730,00m², contemplando o planejamento para cadastramento dessa reforma na Emenda da Bancada Gaúcha de 2024, destinada para a Universidade. A figura 1 apresenta as fotos ilustrativas dos serviços realizados no *Campus Central*.

Além destes, houve outros importantes investimentos em serviços de engenharia ao longo do exercício de 2023, tais como a troca da cobertura do prédio central da Unidade em Cachoeira do Sul e a reforma da sua Estação Agronômica, obras que ainda estão em andamento; o cercamento da área do novo *Campus* em São Luiz Gonzaga e a instalação de um poço artesiano para abastecer a Estação Agronômica da Unidade em Santana do Livramento. Além disso, foram realizadas pequenas reformas nas unidades de Alegrete, Encantado, Litoral Norte, Sananduva, São Francisco de Paula, Soledade e Tapes. Das realizações mais relevantes, foram totalizados aproximadamente 4.200,00m² de área reformada.

² <https://proppg.uergs.edu.br/doutorados/ppged>

FIGURA 1 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA REALIZADOS NO CAMPUS CENTRAL EM 2023.

<p>Biblioteca Central - Prédio1 - POA</p>	<p>Biblioteca Central - Prédio1 - POA</p>
<p>Biblioteca Central - Prédio1 - POA</p>	<p>Salas de aula - Prédio1 - POA</p>
<p>Prédio 4 - Reitoria - POA</p>	<p>Prédio 4 - Reitoria – ad. para platL de acessibilidade</p>
<p>Sala Informática - Prédio 5 - POA</p>	<p>Salas de aula - Prédio 5 - POA</p>
<p>Reforma elevadores - Prédio 5 - POA</p>	<p>Reforma elevadores - Prédio 5 - POA</p>
<p>Micro usina solar - POA</p>	<p>Painéis Solares - Prédio 6 - POA</p>

3 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E DE CONSUMO

3.1 EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA



A Lei nº 15.900/2022 - LOA 2023 apresentou o orçamento para a Uergs no valor de R\$ 117.961.566,00, sendo grande parte do montante proveniente do Tesouro do Estado (99,9%) e mais uma pequena projeção de receitas oriundas das aplicações dos convênios e recursos próprios (taxas de inscrição em cursos de pós-graduação, serviços de extensão e multas de biblioteca).

Do total do orçamento, R\$ 13.651.001,00. constituíram o teto da cota de custeio. Ou seja, trata-se, este montante, do limite máximo anual, estabelecido no Decreto nº 56.815/2023, para custear as despesas de manutenção da Universidade, excetuadas as despesas com remuneração de pessoal, benefícios, encargos e correlatos.

A Tabela 1 apresenta a distribuição do orçamento da Uergs em 2023 nos respectivos instrumentos de programação, bem como a execução da despesa no seu estágio de empenho. Em 2023, a Uergs apresentou uma execução de **90%** do total do orçamento.

TABELA 1 - EXECUÇÃO ORÇAMENTO DA UERGS – EXERCÍCIO 2023.

IP	Descrição do IP	LOA	Dotação	Alteração	Empenhado
1071	Emendas estaduais	375.000,00		454.595,00	208.444,93
3025	UERGS 20+	20.000,00		6.709.572,31	6.309.286,75
3029	UERGS DIGITAL	20.000,00		1.371.962,69	997.988,43
3398	Ampliação e aperfeiçoamento da infraestrutura	11.000,00		242.280,00	183.178,89
3562	Auxílios e outros benefícios assistenciais a servidores	5.600.000,00		6.032.000,00	5.854.767,73
3563	Despesas com gratificações pagas na folha de pagamento	15.565.434,00		20.465.434,00	18.912.803,11
3564	Remuneração de agentes políticos, ccs, fgs e verba de representação	4.611.260,00		5.511.260,00	5.042.878,96
3565	Gestão e aprimoramento de tecnologia da informação e comunicação (tic)	1.896.062,00		1.716.062,00	1.141.445,07
4226	Estruturação física, adequação patrimonial e administrativa das instalações da UERGS – convênios	29.603,00		1.744.956,55	309.970,67
4265	Remuneração do pessoal ativo	59.788.682,00		59.788.682,00	54.723.965,35
4416	Contribuição Patronal ao FAZ/RS-IPERGS	891.000,00		891.000,00	843.969,75
4550	Manutenção e Qualificação da Graduação	1.400.800,00		1.400.800,00	1.313.015,00
4601	Outras contribuições patronais	17.318.586,00		25.473.586,00	23.841.182,55
4671	Implantar e implementar ações de capacitação de servidores	5.000,00		5.000,00	996,00
4672	Manutenção e Qualificação da Pesquisa e Pós-Graduação	648.000,00		828.000,00	609.577,92
4673	Publicidade Institucional	150.000,00		150.000,00	140.497,89
4674	Manutenção e Qualificação da Extensão	434.000,00		434.295,15	414.342,48
4731	Apoio e qualificação da infraestrutura	9.197.139,00		9.145.859,00	8.419.638,68
7381	Consulta Popular	0,00		803.068,45	94.629,44
Total:		117.961.566,00		143.168.413,15	129.362.579,60

Fonte: Grupo Setorial de Custos/UERGS (2024).

O retorno das atividades acadêmicas em 2023 e a recepção dos novos alunos e dos veteranos foi marcada por uma programação especial integrando docentes, pessoal de apoio administrativo e estudantes.

Os coordenadores dos cursos de diversas unidades universitárias da Uergs realizaram uma apresentação detalhada sobre o funcionamento do curso e da Universidade. O momento também foi de apresentação dos professores lotados nas unidades e de apresentação e esclarecimentos sobre funcionamento das secretarias das unidades juntamente com os funcionários de apoio administrativo.

Já é de praxe que em todo retorno das atividades acadêmicas sejam ministradas aulas inaugurais em cada unidade, oferecendo palestras com os mais diversos temas.

Estas atividades reforçam o importante momento de integração de toda comunidade acadêmica da Uergs e ampliação de atividades com a chegada dos novos alunos que iniciam agora essa caminhada pela ampliação do conhecimento.

Dentro deste contexto, é importante salientar que a Universidade vem aprimorando o seu regulamento e está se adequando aos novos métodos tecnológicos e didáticos, tanto para fins administrativos, com a implementação do teletrabalho para os funcionários que assim requererem, desde que respeitada a legislação vigente, como para fins acadêmicos, visto que a Universidade já obteve autorização para ofertar cursos em EAD e ministra disciplinas *online* de acordo com o preconizado nos projetos pedagógicos dos cursos.

Outra mudança importante pós pandemia foi a realização crescente de reuniões por videoconferência, por meio da plataforma *Google Meet*, para diversas finalidades, em substituição aos encontros presenciais onerosos (deslocamentos e diárias), uma vez que a Uergs está presente em 23 municípios.

O aumento da eficiência tecnológica do suporte de TI na Universidade, aliado à modernização no seu planejamento com a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional para 10 anos, refletiu diretamente no custo, poupando recursos e facilitando a comunicação, dada a característica *multicampi* da Uergs.

3.2 DIÁRIAS / PASSAGENS E LOCOMOÇÃO

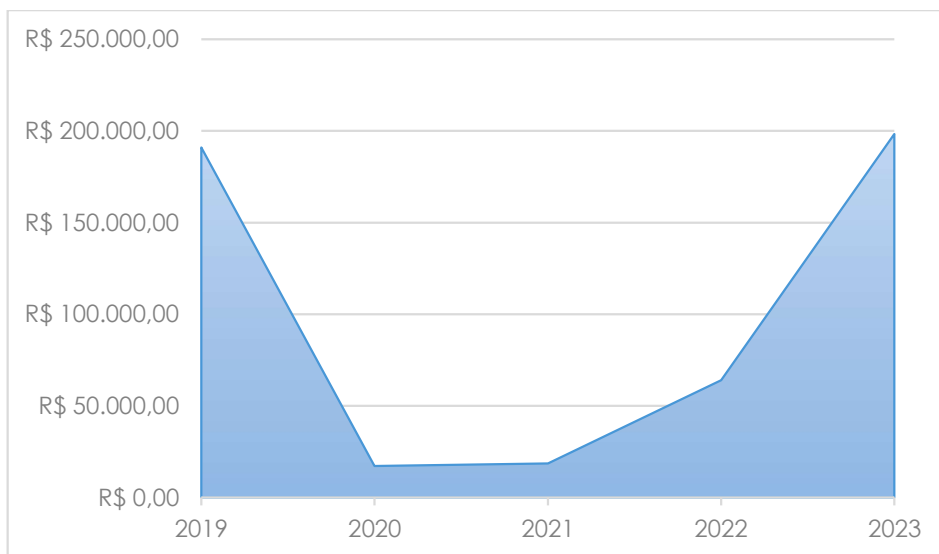


Apesar do retorno das atividades presenciais trazer um aumento das despesas com diárias e ressarcimentos de transporte, quando comparada ao período pandêmico, destaca-se que estas despesas tendem a se estabilizar, em razão da realização crescente de reuniões por videoconferência, em substituição aos encontros presenciais onerosos que ocorriam devido ao trânsito entre a Reitoria e os 23 municípios em que a Uergs está presente.

Existe a expectativa, com a autorização para realização de concurso público para ingresso de professores, bem como a possibilidade de ofertar cursos em EAD, de que se reduzam os gastos com diárias e passagens/locomoção que são destinados a docentes em deslocamento entre as Unidades universitárias para atender componentes curriculares devido ao reduzido quadro docente da Universidade.

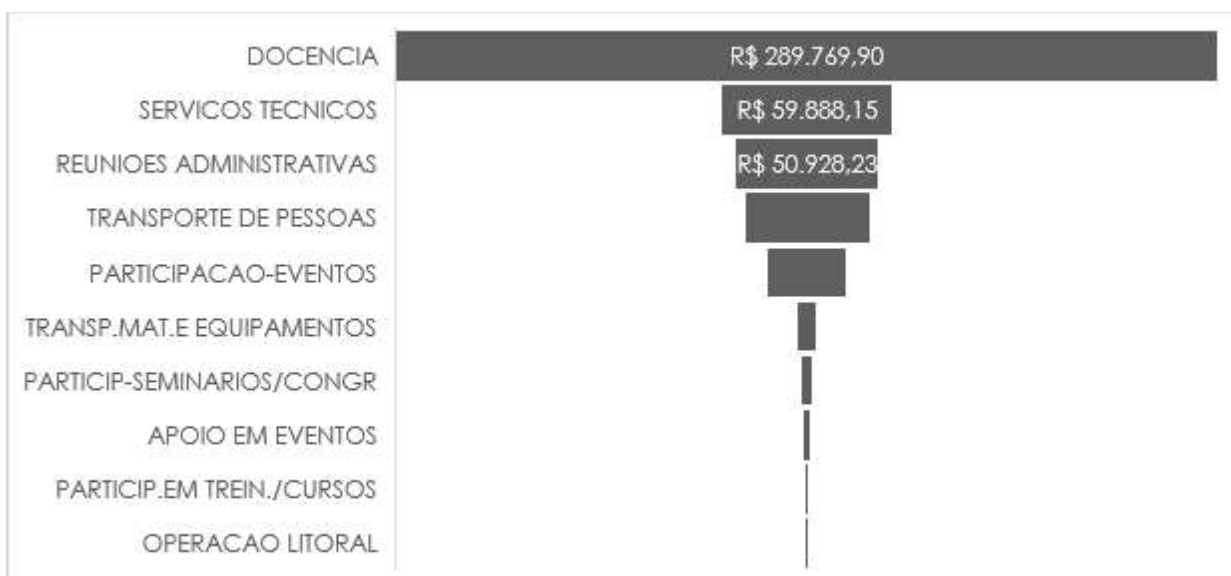
A Figura 2 demonstra o valor destinado para diárias nos últimos cinco anos. A Figura 3 apresenta os motivos relacionados ao pagamento dessas diárias no mesmo período, e a figura 4 destaca os motivos no exercício de 2023. Dentre os motivos para pagamento de diárias, a docência é majoritária, haja vista tratar-se da atividade fim da Universidade. Já a Figura 5 apresenta o comportamento das despesas com passagens e locomoção no período de 2019-2023.

FIGURA 2 - DESPESA COM DIÁRIAS – PERÍODO 2019-2023.



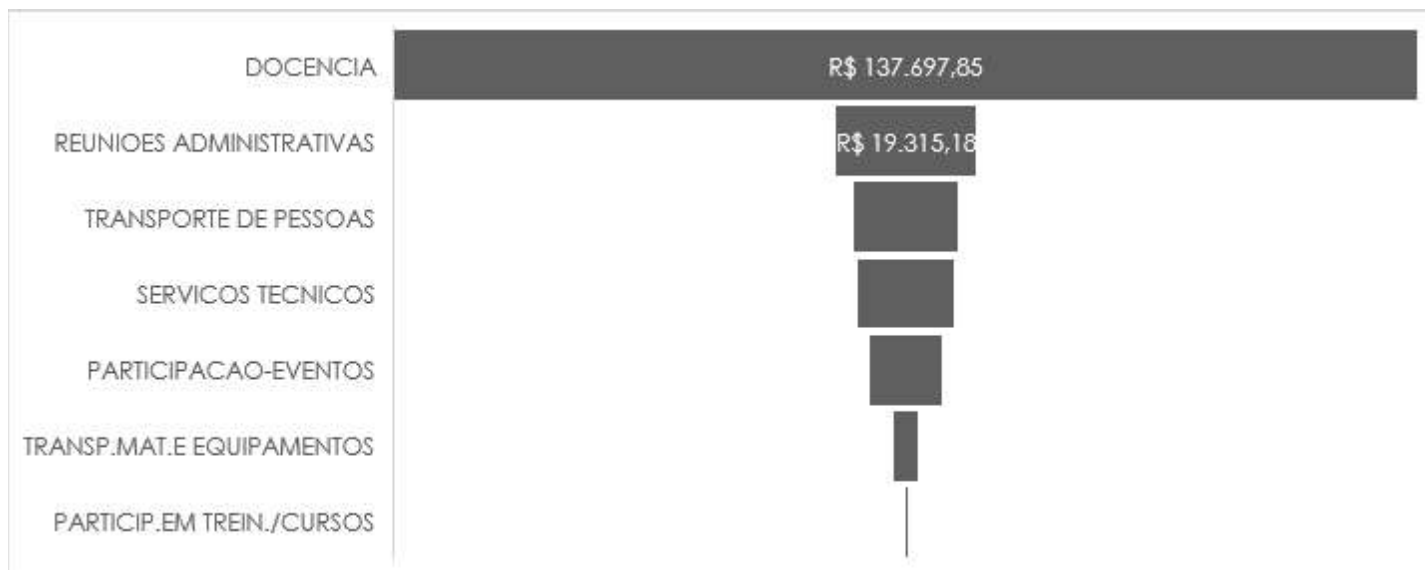
Fonte: Cage Gerencial (2024).

FIGURA 3 – DESPESAS COM DIÁRIAS POR MOTIVO - PERÍODO 2019-2023.



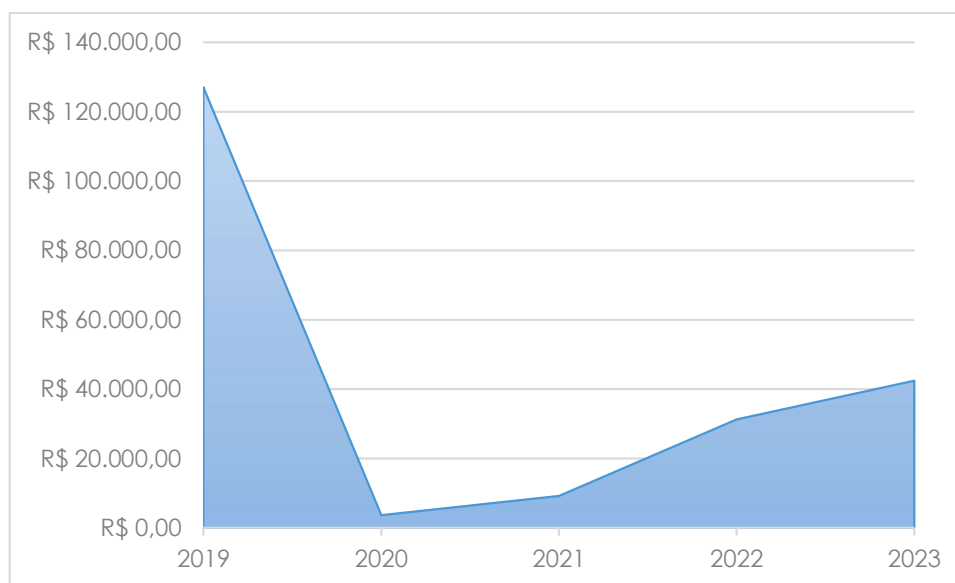
Fonte: Cage Gerencial (2024).

FIGURA 4 - DESPESAS COM DIÁRIAS POR MOTIVO EM 2023.



Fonte: Cage Gerencial (2024).

FIGURA 5 – DESPESAS COM PASSAGENS E LOCOMOÇÃO – PERÍODO 2019-2023.



Fonte: CAGE Gerencial (2024).

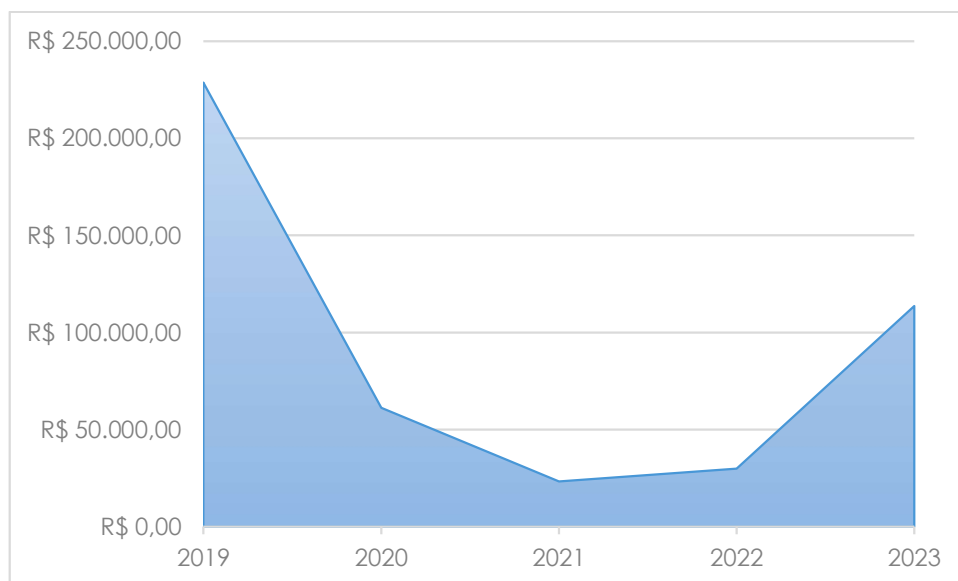
3.3 MATERIAL DE CONSUMO



A Figura 6 demonstra o comportamento da despesa da Uergs com aquisição de materiais de consumo nos últimos cinco anos. Já a figura 7 apresenta o valor despendido por tipo de material consumido, no mesmo período. Ainda que tenha ocorrido aumento da despesa quando comparado a 2021, ano atípico com a maior parte das atividades realizadas à distância, observa-se uma queda no gasto com materiais de consumo, desde 2019.

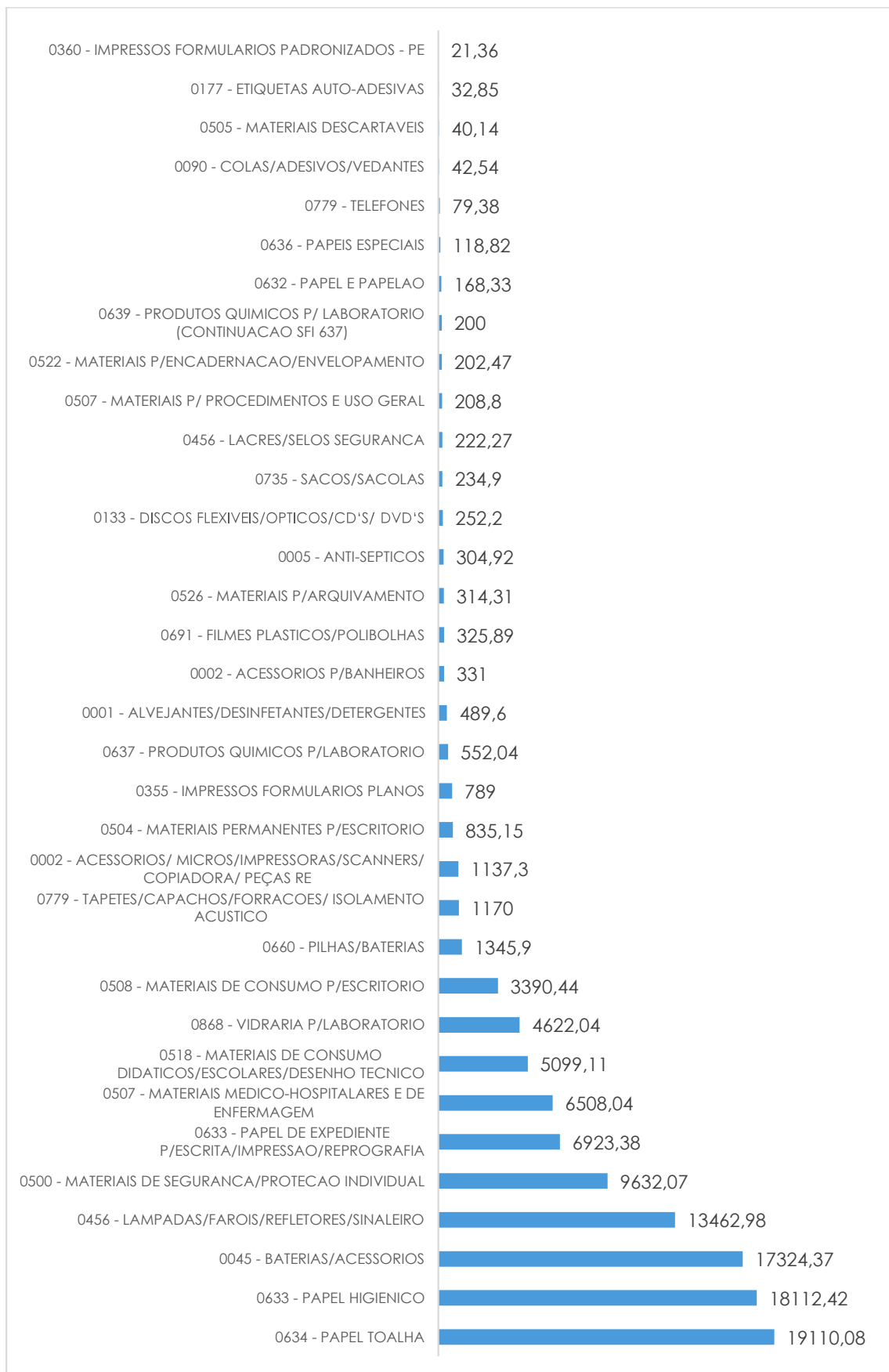
Tal economia é decorrente de um monitoramento eficiente do almoxarife e do alinhamento dos estoques com atendimento somente via SAM do FPE, permitindo identificar com tempestividade eventuais desperdícios ou excessos. Além disso, identificaram-se as unidades com maior consumo de itens de grande volume, tais como papel higiênico e papel-toalha, permitindo que a entrega no processo licitatório fosse diretamente no local de consumo, o que indiretamente interferiu na redução do envio via malote.

FIGURA 6 - DESPESAS COM MATERIAL DE CONSUMO - PERÍODO 2019-2023.



Fonte: CAGE Gerencial (2024).

FIGURA 7 - VALOR DESPENDIDO POR TIPO DE MATERIAL DE CONSUMO - PERÍODO 2019-2023.



Fonte: CAGE Gerencial (2024).

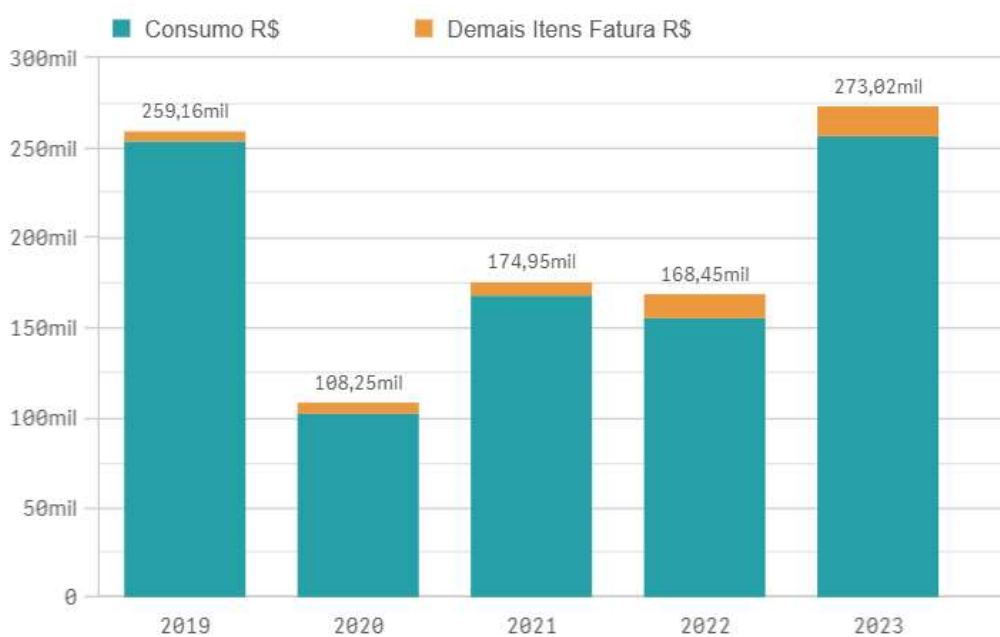
Nota-se os inúmeros materiais e produtos adquiridos são para uso em laboratório, haja vista a especificidade dos cursos ofertados pela Uergs.

3.4 SERVIÇO DE ÁGUA E ESGOTO

A Figura 8 demonstra a evolução da despesa com água e esgoto da Uergs, nos últimos 5 anos, e a figura 9 apresenta o comportamento desta despesa por trimestre. O aumento da despesa em 2023 é ocasionado pelo retorno das atividades presenciais, após o período pandêmico.

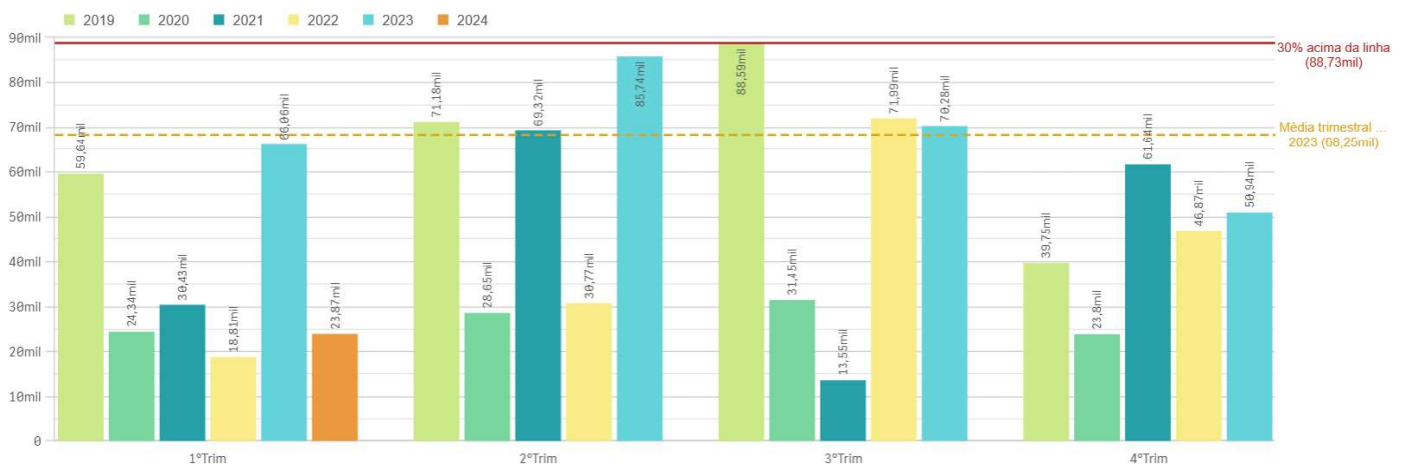
Salienta-se que o GSC_Uergs segue atento à identificação de possíveis vazamentos, em trabalho articulado com as Unidades de Ensino e a equipe do Departamento de Projetos Especiais.

FIGURA 8 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM ÁGUA E ESGOTO - PERÍODO 2019-2023.



Observação: Os demais itens referem-se a multas, juros, correção, descontos, entre outros.
 Fonte: CAGE Gerencial (2024).

FIGURA 9 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM ÁGUA E ESGOTO POR TRIMESTRE - PERÍODO 2018-2023.



Fonte: CAGE Gerencial (2024).

3.5 SERVIÇO DE ENERGIA ELÉTRICA

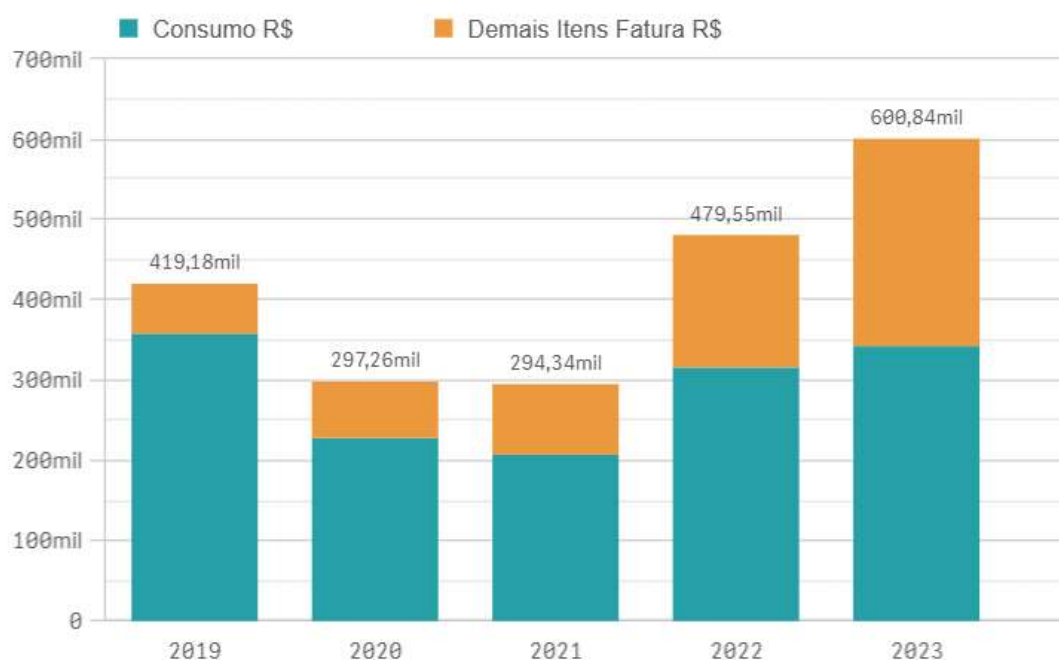


A evolução da despesa com energia elétrica no período 2019 a 2023 está demonstrada nas Figuras 10 – anual e 11 – trimestre/ano. Ressalta-se que em 2020 e 2021 algumas Unidades de Ensino apresentaram leituras constantes e/ou cobranças realizadas por média de consumo, a primeira podendo ser em decorrência da economia gerada pelas atividades à distância, a segunda pela dificuldade de realização da leitura do relógio que alguns imóveis apresentavam, por estarem com portões fechados.

Em 2022, houve um aumento considerável nas despesas com energia elétrica, uma vez que, além do retorno das atividades presenciais, a Universidade também passou a arcar com as despesas de um novo imóvel, localizado em Cachoeirinha, cedido para Uergs para futura instalação de Centro Tecnológico.

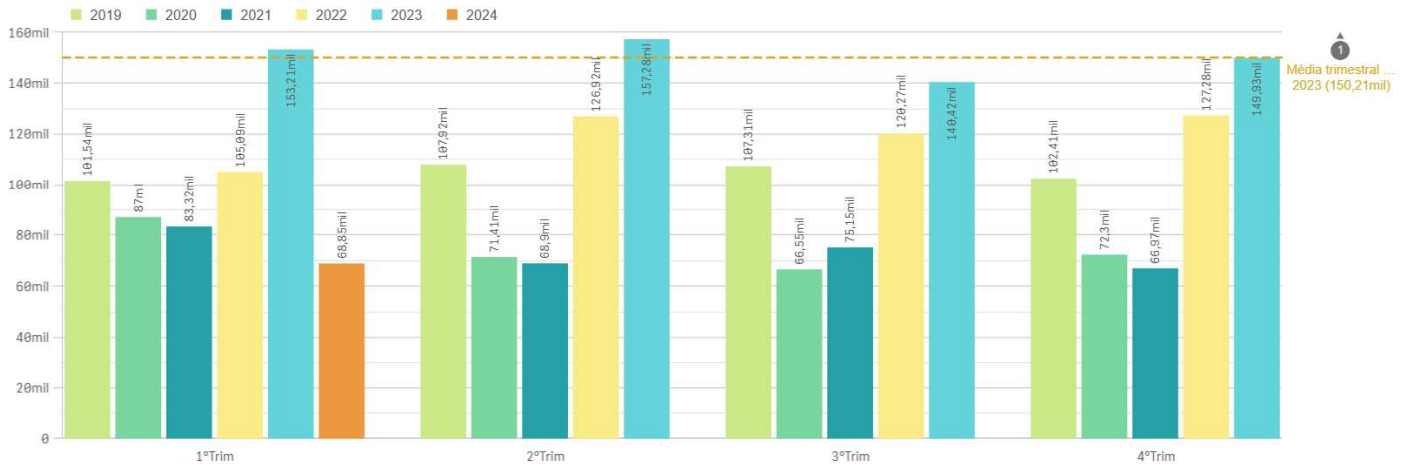
Destaca-se igualmente que, apesar de a Uergs ter adotado o trabalho remoto, tanto para as atividades administrativas quanto para as atividades acadêmicas por força da pandemia, em 2020 e 2021 a Reitoria, cumprindo todos os protocolos sanitários, permaneceu aberta para setores estratégicos, como a Superintendência de Informática por exemplo, para que não houvesse interrupções nas atividades da Universidade. Da mesma maneira, as Unidades também eventualmente apresentaram alguma atividade presencial e não acadêmica, para a realização de serviços de engenharia, entre outros.

FIGURA 10 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM ENERGIA ELÉTRICA - PERÍODO 2019-2023.



Observação: Os demais itens referem-se a multas, juros, correção, descontos, entre outros.
Fonte: CAGE Gerencial (2024).

FIGURA 11 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM ENERGIA ELÉTRICA POR TRIMESTRE - PERÍODO 2019-2023.

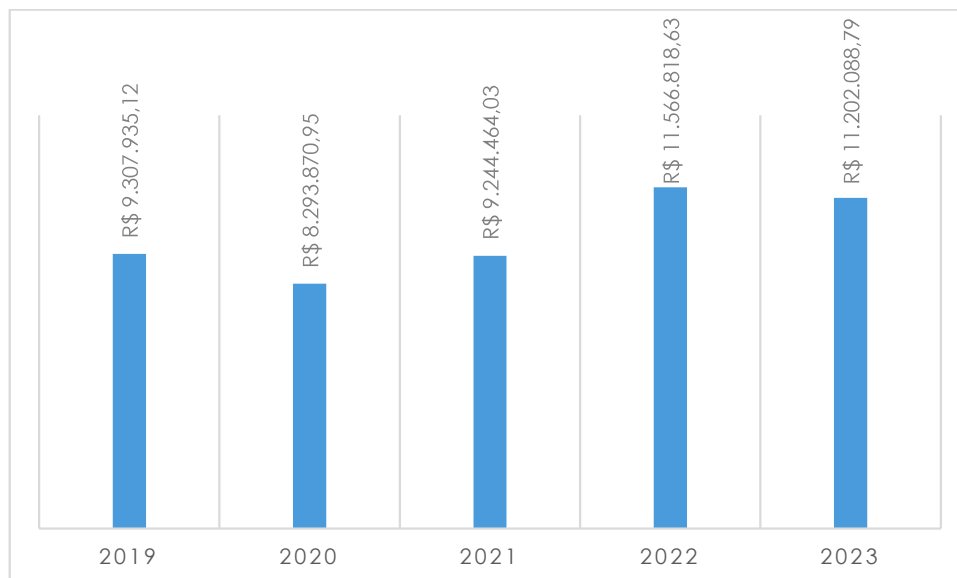


Fonte: CAGE Gerencial (2024).

3.6 CONTRATO DE TERCEIROS E DE LOCAÇÃO

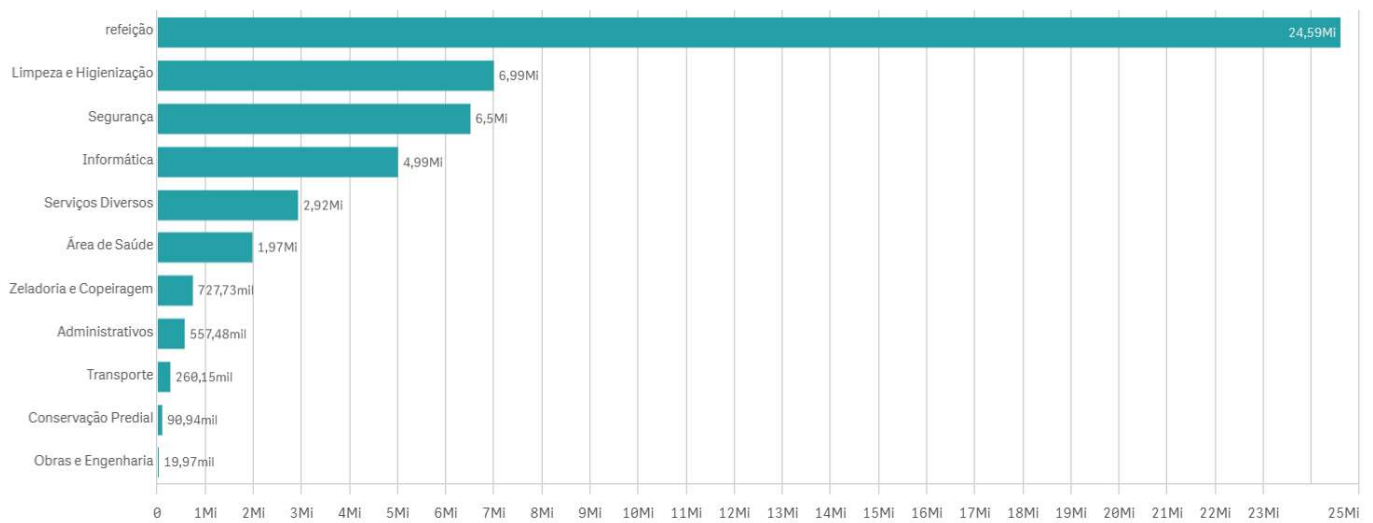
A figura 12 apresenta a evolução da despesa com contratos de terceiros nos últimos 5 anos. E a figura 13 demonstra os valores por itens de serviço contratados no mesmo período. Observa-se que houve uma pequena redução no montante de 2023 quando comparado com 2022. Isso ocorre devido à troca de empresas e a demora no trâmite para substituição do serviço. Já a figura 14 mostra o dispêndio por itens de serviço no exercício de 2023.

FIGURA 12 - EVOLUÇÃO DA DESPESA COM CONTRATOS DE TERCEIROS - PERÍODO 2019-2023.



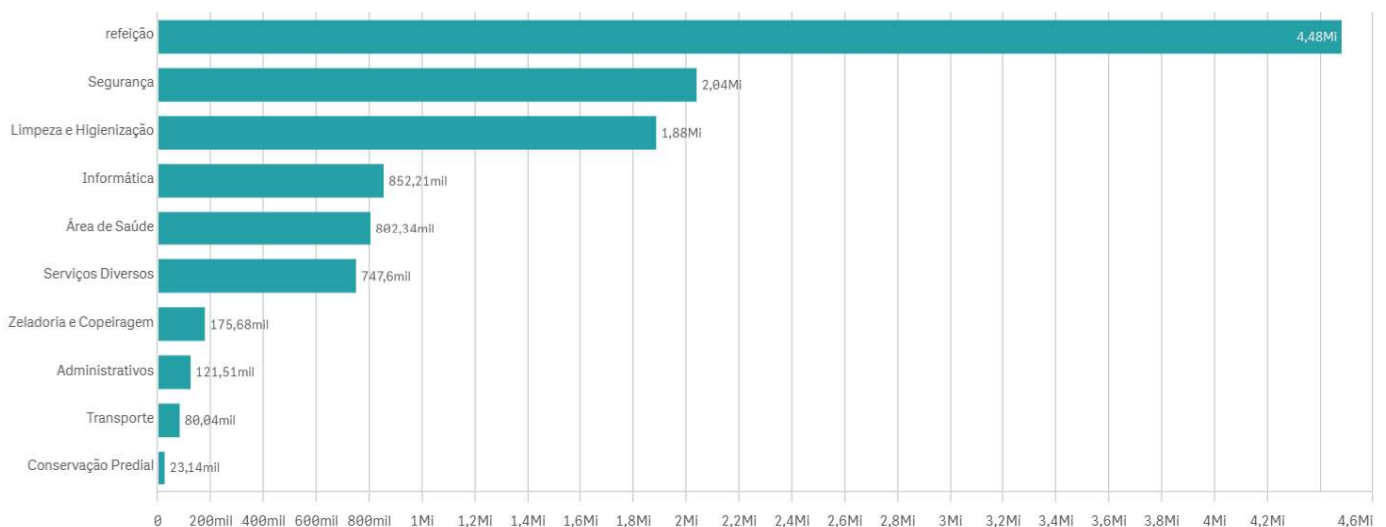
Fonte: CAGE Gerencial (2024).

FIGURA 13 - VALOR DESPENDIDO COM CONTRATOS DE TERCEIROS POR ITEM DE SERVIÇO - PERÍODO 2019-2023.



Fonte: CAGE Gerencial (2024).

FIGURA 14 - VALOR DESPENDIDO COM CONTRATOS DE TERCEIROS POR ITEM DE SERVIÇO EM 2023.

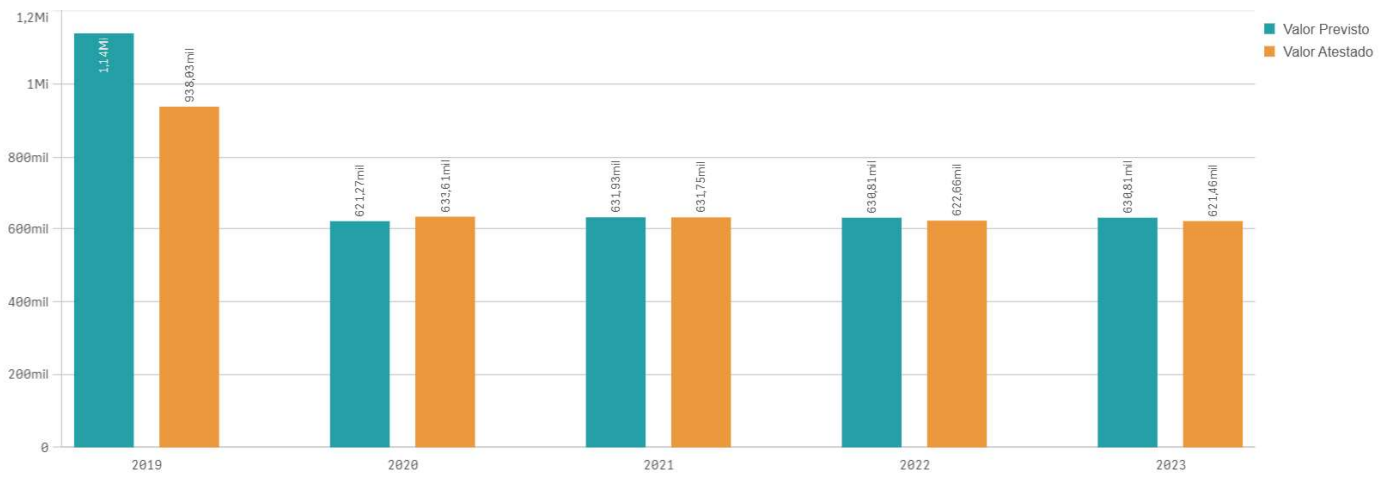


Fonte: CAGE Gerencial (2024).

A figura 15 demonstra o comportamento da despesa com contratos de locação da Uergs. Desde 2020, a Uergs vem mantendo apenas um contrato de aluguel, com a Fundarte, onde está sediada a Unidade da Uergs em Montenegro. Em 2023, iniciou-se a transferência do ingresso dos cursos das artes, de Montenegro para Porto Alegre .

Em não havendo mais ingresso na Unidade de Montenegro, lá permanecerão os alunos ativos até a conclusão dos seus respectivos cursos. Para 2024, já está acordado um reajuste no contrato de aluguel que trará uma economia de aproximadamente R\$ 120.000,00 para a Uergs. Esta economia deverá ser crescente até a extinção da Unidade nas dependências da Fundarte e a finalização do respectivo contrato.

FIGURA 15 - DESPESA COM CONTRATOS DE LOCAÇÃO PELA UERGS - PERÍODO 2019 - 2023.



3.7 SERVIÇO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Os serviços na área de Tecnologia da Informação são fundamentais, e merecem destaque, sobretudo nestes últimos quatro anos. Em tempo recorde, no início da pandemia, a Uergs, através de sua Superintendência de Informática e parcerias, conseguiu viabilizar o trabalho remoto para todos os seus funcionários, com acesso aos mais diversos sistemas próprios, estaduais e federais, bem como viabilizar o ensino remoto emergencial para realização das atividades acadêmicas de ensino, pesquisa e extensão.

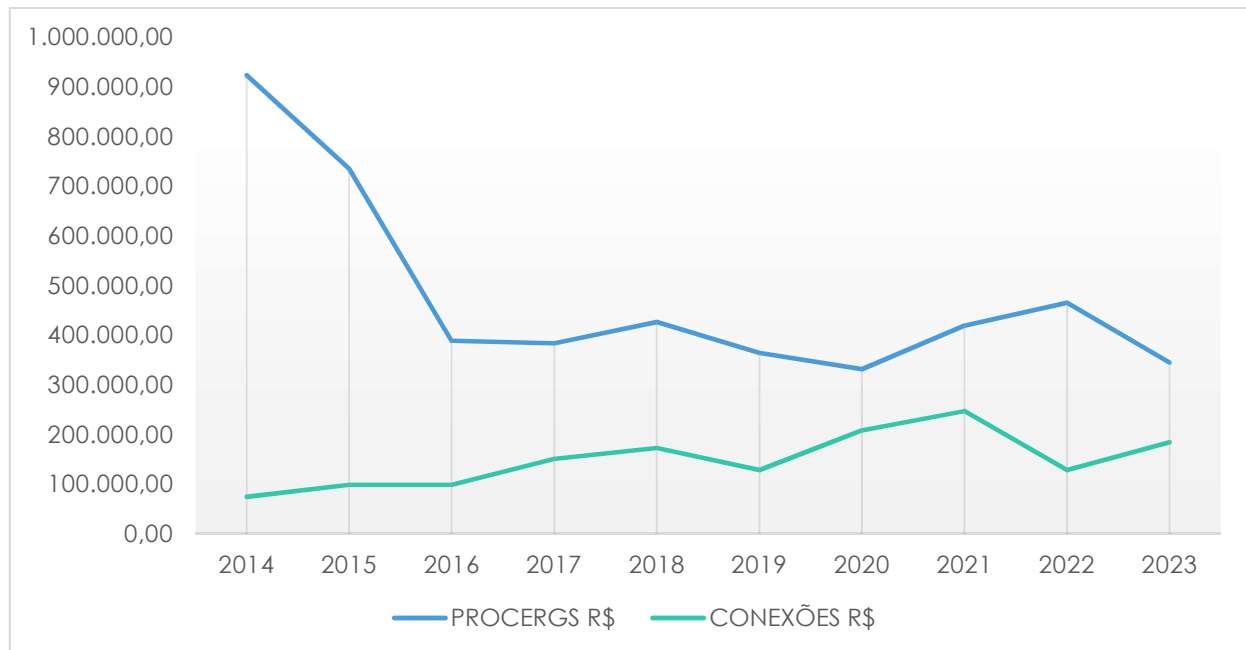
Como parte do projeto de implantação de tecnologias, desde 2019 a Uergs tem suas 23 Unidades de Ensino ativas conectadas ao núcleo central, localizado na Reitoria, através de fibra óptica. O objetivo deste projeto foi substituir os serviços da Procergs por conexões de melhor qualidade e menor custo. Com isso, a Uergs obteve melhoria significativa nos serviços prestados, associada a uma importante economia (Figuras 16 e 17). Essa economia só foi possível porque a Universidade possui um *datacenter* novo, que permite a migração de serviços da Procergs para Uergs, e a gestão de TI se dá totalmente pela equipe própria.

Em 2022, houve um aumento no custo com a Procergs devido ao reajuste anual do contrato, em torno de 8%, somados aos serviços de armazenamento do PROA, custo crescente dado o aumento progressivo de documentos salvos no sistema ano a ano. Em 2023, embora tenha aumentado o valor das despesas com conexões do interior, o valor despendido com a Procergs diminuiu, gerando uma economia de aproximadamente R\$ 65 mil reais nas despesas com conexões como um todo.

Objetiva-se em 2024 qualificar ainda mais os serviços de TI, com a contratação dos serviços de Computação em Nuvem (*Cloud Computing*), bem como implementar os

sistemas de Diploma Digital e Gestão Eletrônica de Documentos.

FIGURA 16 - DESPESAS COM CONEXÕES DE REDE NA UERGS – PERÍODO 2014-2023.



Fonte: Superintendência de Informática/Uergs (2024).

Importante destacar que toda a capacidade de comunicação de dados da Uergs, se estivesse contratada junto aos serviços padronizados do Estado com conexões equivalentes, acarretaria numa despesa mensal de aproximadamente R\$ 218 mil/mês por conexões com capacidade de 30 Mbps por Unidade. Entretanto, a Uergs mantém 65% das conexões no interior do Estado, com menor custo e melhor qualidade (capacidade mínima de 50Mbps podendo chegar até 400Mbps).

4 CONTROLE E ANÁLISE DE CUSTOS

A Tabela 2 apresenta a execução do orçamento da Uergs distribuída por centro de custo – Unidades Universitárias e Reitoria, referente ao exercício de 2023. Salienta-se que, devidos aos esforços empregados pelo Grupo Setorial de Custos da Uergs, **99%** do orçamento executado está vinculado ao respectivo centro de custo. Desempenho este que proporciona uma análise cada vez mais fidedigna e pontual, auxiliando a gestão na tomada de decisão.

O GSC_Uergs continua empenhado em atingir 100% do orçamento distribuído em centros de custo, mesmo que diversos controles ainda tenham que ser feitos manualmente, visto que o rateio para algumas despesas não é disponibilizado pelo sistema FPE, tais como despesas com características de folha, uma parcela dos convênios, manutenção predial e pequenos custos com TI.

TABELA 2 - EXECUÇÃO DAS DESPESAS DA UERGS POR CENTRO DE CUSTO – EXERCÍCIO 2023 (R\$).

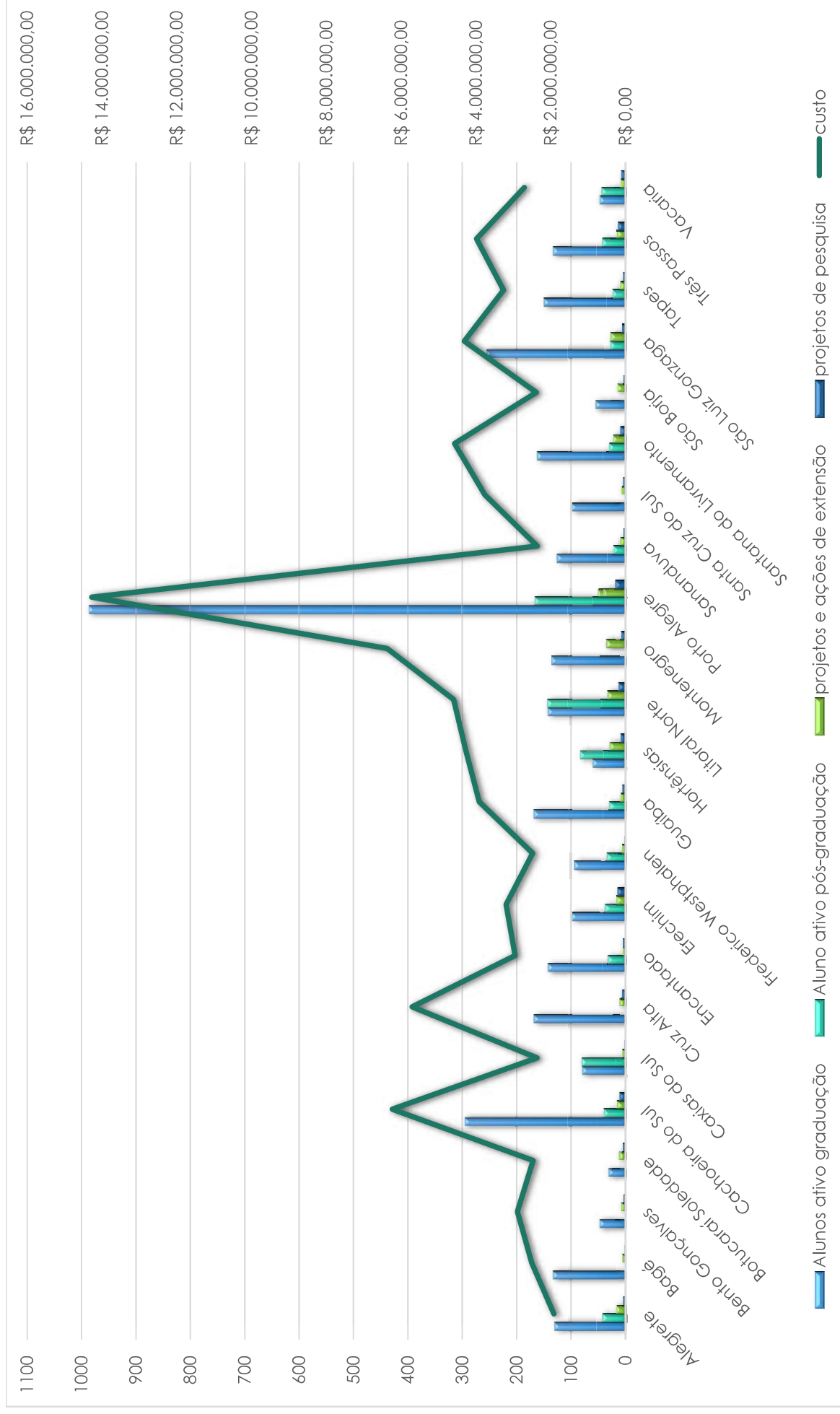
	Contratos	Características de folha' (VT e VA)	IPE Saúde'	Folha Pgtó'	Encargos'	Adiantamentos	Manutenção Predial	Material de Consumo	Diárias	Bolsas acadêmicas	Participação Popular	Emendas Estaduais	Avançar / Investimento	Total
Alegrete	111.639,67	98.140,50	13.419,12	1.251.006,39	379.074,80	4.400,00	21.930,78	987,30	3.015,18	27.600,00				1.911.213,75
Bagé	230.828,59	106.140,23	17.216,98	1.605.064,81	486.360,12	5.173,19	7.939,33	1.644,49	7.738,99	37.600,00				2.505.706,74
Bento Gonçalves	101.514,74	154.352,48	21.014,85	1.959.123,22	593.645,45	2.705,00	0,00	2.992,43	2.613,25	48.900,00				2.886.861,41
Cachoeira do Sul	209.158,30	294.510,96	40.172,96	3.745.151,22	1.134.840,29	5.313,13	621.547,97	3.745,07	17.689,36	166.700,00				6.238.829,26
Cachoeirinha	1.155.193,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.124,00	0,00						1.158.317,61
Caxias do Sul	96.142,57	84.483,43	17.216,98	1.605.064,81	486.360,12	634,00	8.941,84	1.521,65	8.141,20	57.300,00				2.365.806,60
Cruz Alta	165.931,16	296.792,20	42.114,09	3.926.114,41	1.189.675,01	5.885,20	12.050,99	2.773,17	603,04	65.900,00				5.707.839,27
Encantado	135.054,92	170.190,60	21.014,85	1.959.123,22	593.645,45	5.553,50	21.090,84	1.353,98	6.834,50	38.100,00				2.951.961,85
Erechim	138.279,52	163.069,35	22.955,98	2.140.086,41	648.480,17	1.574,00	4.750,00	2.212,86	1.206,08	70.200,00				3.192.814,36
Frederico Westphalen	203.048,64	133.281,34	17.216,98	1.605.064,81	486.360,12	867,30	8.420,00	1.559,23	6.935,04	20.400,00				2.483.153,46
Guaíba	108.748,70	138.896,11	28.694,97	2.675.108,01	810.600,21	3.526,00	14.908,00	2.030,79	201,02	126.000,00				3.908.713,81
Montenegro	662.223,83	204.118,96	44.055,22	4.107.077,60	1.244.509,73	570,80	240,00	808,32	804,08	111.700,00			49.742,00	6.376.108,53
Osório	186.183,60	213.788,89	32.492,84	3.029.166,43	917.885,53	6.995,00	37.893,39	6.855,08	18.000,80	95.900,00				4.594.903,55
Porto Alegre	665.787,08	503.210,02	86.084,91	8.025.324,04	2.431.800,62	5.220,00	2.076.670,50	3.628,57	24.001,30	450.900,00				14.272.627,04
Sananduva	94.172,39	100.089,30	17.216,98	1.605.064,81	486.360,12	2.100,00	10.634,78	1.643,10	3.115,76	37.300,00				2.357.697,25
Santa Cruz do Sul	227.078,61	189.094,47	26.753,84	2.494.144,82	755.765,49	3.460,00	6.010,55	2.413,91	7.784,24	47.700,00				3.760.205,93
Santana do Livramento	153.747,31	236.503,58	32.492,84	3.029.166,43	917.885,53	2.820,00	58.686,24	3.069,31	10.783,21	127.300,00				4.572.454,44
São Borja	104.419,39	98.184,97	17.216,98	1.605.064,81	486.360,12	9.642,00	5.818,10	807,19		56.300,00				2.383.813,57
São Francisco de Paula	161.735,76	212.414,40	30.636,10	2.856.071,20	865.434,93	6.926,90	19.382,71	1.708,91	23.210,27	37.300,00		52.184,63		4.267.005,82
São Luiz Gonzaga	238.936,41	176.458,61	28.694,97	2.675.108,01	810.600,21	8.558,00	134.295,20	2.712,51	7.734,44	227.200,00				4.310.298,36
Soledade	117.598,37	82.073,55	17.216,98	1.605.064,81	486.360,12	7.070,00	18.019,50	2.053,99	301,52	37.200,00	94.629,44			2.467.588,29
Tapes	119.594,46	204.942,30	22.955,98	2.140.086,41	648.480,17	900,00	35.481,28	1.469,83	10.764,14	74.700,00				3.259.374,57
Três Passos	116.667,56	195.223,67	28.694,97	2.675.108,01	810.600,21	9.005,00	6.833,18	4.314,41	6.964,07	127.400,00				3.980.811,08
Vacaria	123.065,70	129.752,21	19.158,11	1.786.028,00	541.194,84	4.045,00	22.936,33	1.876,15	4.020,27	70.200,00				2.702.276,61
Reitoria	2.506.318,81	1.668.864,28	199.261,26	18.576.264,76	5.628.903,20	89.500,20	1.696.343,13	59.421,85	25.923,68				3.153.616,03	33.604.417,19
<i>Não distribuído por centro de custo</i>														1.141.779,25
Total Geral														129.362.579,60

Fonte: GSC/UERGS (2024).

¹Despesas inseridas na Unidade de lotação do funcionário.

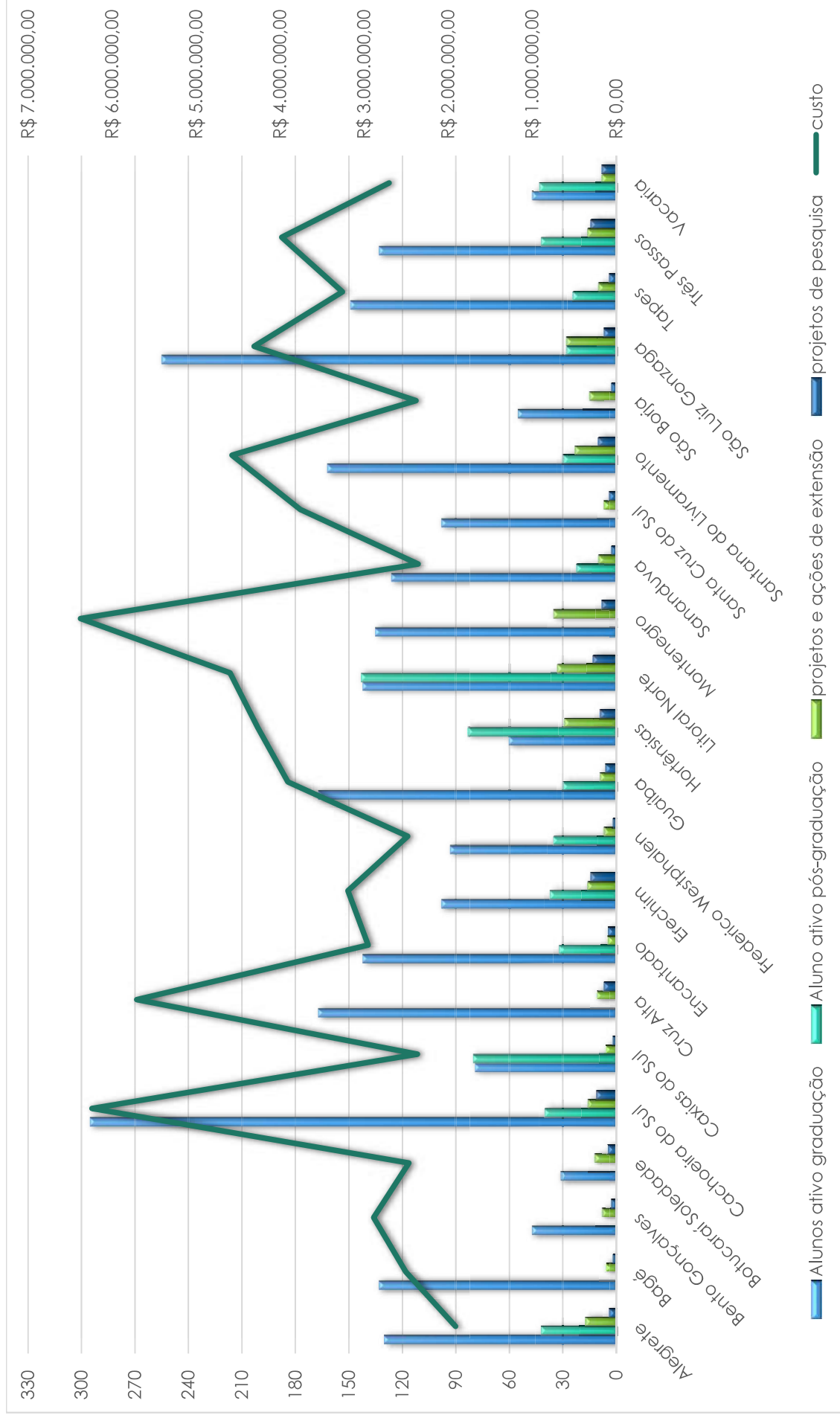
Na figura 18, demonstra-se o desempenho das Unidades, no que tange ao número de alunos ativos, projetos de pesquisa, projetos e ações de extensão, bem como o orçamento executado (empenhado) por Unidade, no exercício de 2023. Salienta-se que nestes montantes estão englobadas todas as despesas das respectivas Unidade, sem juízo de valor, considerando custo direto e indireto, inclusive os investimentos e bolsas acadêmicas. Ressalta-se, ainda, que para esta análise não foram considerados os valores dos centros de custo Reitoria e Cachoeirinha, bem como os valores não distribuídos por centros de custo. A figura 19 apresenta a mesma informação, porém excluindo o *Campus Central*, para melhor visualização do gráfico, uma vez que os dados do *Campus Central* ficam bastante discrepantes quando comparado com as demais Unidades.

FIGURA 17 - ALUNOS ATIVOS, ATIVIDADES DE PESQUISA E EXTENSÃO X ORÇAMENTO EXECUTADO DA UNIDADE, EXERCÍCIO DE 2023.



Fonte: Grupo Setorial de Custos UERGS (2024).

FIGURA 18 - ALUNOS ATIVOS, ATIVIDADES DE PESQUISA E EXTENSÃO X ORÇAMENTO EXECUTADO DA UNIDADE, DESCONSIDERANDO-SE O CAMPUS CENTRAL, EXERCÍCIO DE 2023.



Fonte: Grupo Setorial de Custos UERGS (2024).

5 AÇÕES PLANEJADAS PARA AUMENTO DE EFICIÊNCIA

- O GSC_Uergs busca continuamente o aumento da eficiência da Universidade, reduzindo o seu custo sempre que for possível manter ou melhorar a qualidade do serviço prestado. Para 2024, destaca-se algumas ações que estão planejadas neste sentido:

- Implementar o Diploma Digital e a Digitalização e armazenamento do legado acadêmico. Ambas as soluções proporcionarão uma importante redução de custos, diminuindo a compra de papel e suprimentos de impressão, bem como desburocratizando os processos operacionais, ao passo em que proporcionará melhores condições de acesso aos documentos pela comunidade acadêmica, e aumentará a segurança dos dados, amparados pela legislação vigente;

- Manter o incentivo à utilização dos meios digitais, promovendo a economia de papel e o uso racional dos materiais de almoxarifado, introduzindo a conscientização referente ao gasto público e ao meio ambiente;

- Reduzir o custo com manutenção predial e segurança do *Campus Cachoeirinha*, considerando a assinatura do Termo de Cooperação com o Corpo de Bombeiros do Estado do Rio Grande do Sul (CBMRS), que assumirá parte das despesas deste centro de custo, mediante a oferta de cursos de extensão na área de Gestão Pública para os oficiais do CBMRS, bem como a capacitação aos professores da rede estadual do município de Cachoeirinha;

- Aperfeiçoar o controle dos adiantamentos de pronto pagamento por Unidade;

- Manter o trabalho junto às equipes das Unidades na identificação de possíveis vazamentos de água, em parceria com o Departamento de Projetos Especiais, a fim de identificá-los o mais rápido possível, evitando desperdício de recursos (água e dinheiro);

- Apresentar os dados para os Gestores da Universidade, incluindo Reitor, Pró-Reitores e Diretores Regionais, colocando-se à disposição para auxiliar no tratamento de dados.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em 2023 houve um ajuste no Grupo Setorial de Custos da Uergs, deixando-o mais enxuto, porém com representantes dos setores chave para que possamos desempenhar o nosso papel de forma mais comprometida e assertiva.

Embora seja compromisso do GSC_Uergs acompanhar o processo orçamentário e financeiro, do planejamento à execução, considerando dados qualitativos e quantitativos, no intuito de auxiliar na tomada de decisão e no direcionamento dos esforços organizacionais para o cumprimento do planejamento estratégico, a tarefa não é simples.

Há uma complexidade importante, sobretudo porque se trata de uma Instituição Universitária *multicampi*, que tem sua missão fundamentada na oferta do tripé ensino, pesquisa e extensão, e cujos centros de custo estão distribuídos geograficamente, e não por objetivo estratégico ou atividade fim da Instituição. Consideram-se, também, os longos trâmites envolvidos na tomada de decisão da Universidade, que envolve comissões específicas e Conselhos Superiores.

Apesar das dificuldades no que tange à falta de pessoal e de recursos necessários para a execução plena do planejamento, o atual momento da Universidade nos traz esperança de anos melhores, a partir da perspectiva de aumento de pessoal por meio de concurso previsto para 2024, e da mudança de paradigma da Universidade, norteadada pelo seu novo Plano de Desenvolvimento Institucional, vigente para esta década.

Reitera-se que, mesmo diante das incertezas que têm marcado fortemente o período, ressalta-se a importância do planejamento orçamentário e do acompanhamento da sua execução, ainda que as mudanças do ambiente externo nos exijam constante transformação.

Assinaturas eletrônicas (SEI ou PROA): _____

Presidente do GSC	Nome Sobrenome	data
Tatiana de Souza Vargas		20/03/2024

Reitor	Nome Sobrenome	data
Fernando Guaragna Martins		20/03/2024

FERNANDO
GUARAGNA
MARTINS:28601645020

Assinado de forma digital por
FERNANDO GUARAGNA
MARTINS:28601645020
Dados: 2024.03.19 11:24:20 -03'00'